



**Varbergs
kommun**

Kommunfullmäktiges mål- och inriktnings- dokument 2016-2019

Dokumenttyp: Övrigt	Dokumentnamn: Kommunfullmäktiges mål- och inriktningsdokument 2016-2019	Diarienummer: KS 2015/0218
Beslutad av: Kommunfullmäktige	Beslutsdatum: 2015-05-19, § 81	Giltig till och med: 2019-12-31
Gäller för: Varbergs kommun	Dokumentansvarig avdelning: Kommunkansliet	Senast reviderad:



Kristdemokraterna

MÅL OCH INRIKTNINGSDOKUMENT 2016-2019

Vision Varberg 2025

Den 15 november 2011 beslutade kommunfullmäktige i Varberg att kommunens gemensamma vision för 2025 ska vara: ***Västkustens kreativa mittpunkt***

Visionen ska jämföras med en ledstjärna som hjälper oss att gå åt samma håll. Den ska vara styrande för kommunens utveckling som helhet och i kommunens arbete ska visionen vara vägledande i allt från målformuleringar till handlingsplaner.

Till visionen hör också verksamhetsidén och förhållningssättet.

Vision

Västkustens kreativa mittpunkt

Varberg har unika möjligheter med sitt läge, havet och naturen. För att utnyttja den fulla potentialen ska Varberg utvecklas till "Västkustens kreativa mittpunkt".

För att lyckas krävs nytänkande, framåtanda, kunskap och mod. Visionen skapar förutsättningar för tillväxt i hela kommunen och en fantastisk livsmiljö.

Verksamhetsidé

Vi ska förenkla människors vardag och inspirera dem att nå sina drömmar.

Förhållningssätt

Hållbarhet

Vi ska tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov socialt, ekonomiskt och ekologiskt.

Delaktighet

Vi ska ha ett öppet klimat och ett inkluderande förhållningssätt som kännetecknas av mångfald, inflytande och omtanke.

Nulägesanalys

Inledning

Tågstationen sätter Varberg på kartan i en expansiv sydvästlig tillväxtregion. Västkustbanans dragning i tunnel under Varberg är beslutad och inne i planeringsfasen. Genom den nya järnvägstunneln ges nya möjligheter för planering av staden utan ett spår som delar stadskärnan.

Varberg står inför många möjligheter. Kommunikationerna kommer att bidra till att ytterligare öka attraktionskraften för hela kommunen. De skapar närhet mellan stad och landsbygd och ökar möjligheterna att arbeta och studera i närliggande städer.

Genom att hela kommunen ges möjlighet att växa skapas en hållbar utveckling för framtiden. Goda kommunikationer, god samhällsservice och tillgång till bostäder ger växtkraft i samhällen och byar runt om i kommunens olika delar. Varberg har med sitt attraktiva läge goda förutsättningar att utveckla boendemiljöer som tillsammans med befolkningstillväxten förenar hållbar utveckling, god service och ekonomi.

Öppenhet mot omvärlden blir än viktigare i en globaliserad värld. För att öppenheten och solidariteten ska bibehålla ett starkt stöd måste integrationen fungera bättre.

Miljö o klimat

Det övergripande målet för Sveriges miljöpolitik sammanfattas i ett "generationsmål". Riksdagens generationsmål innebär att till nästa generation lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen i Sverige är lösta, utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem utanför Sveriges gränser.

Kommunerna har en mycket viktig roll i miljömålsarbetet, som innebär att översätta nationella och regionala mål till lokala mål och åtgärder.

Varbergs kommun har valt fyra inriktningar: Varberg visar vägen, Livskraftiga ekosystem, Välmående samhälle och Hållbar resursanvändning.

Varberg visar vägen är övergripande. Tillsammans ska vi skapa ett uthålligt samhälle och göra Varberg till ett föredöme och inspirationskälla i hållbarhetsarbetet. Varbergs kommun ska ge förutsättningar för alla att agera hållbart och ansvarsfullt genom att göra det lätt att göra rätt. Det kan handla om förutsättningar för en attraktiv och konkurrenskraftig kollektivtrafik eller anlägga en tillgänglig kretsloppspark för att främja återvinning. Det kan även innebära hållbar samhällsplanering, utbildning och kunskapsspridning, hållbara transporter mm

Naturen med sin fantastiska mångfald och myller av liv ska värnas för sitt egenvärde och för människans skull. Friska, produktiva och livskraftiga ekosystem är en förutsättning för vår överlevnad och samhällsutveckling. För att nå generationsmålet behöver vi fokusera på att ändra våra konsumtionsmönster. Vår konsumtion och vårt lokala agerande ska inte innebära risker för ekosystem i ett globalt perspektiv. Det kan innebära att arbeta med t.ex. hållbar markanvändning och vattenförvaltning, stadsodling, gröna tak och fasader.

I Varberg ska ges förutsättningar för människor att må bra. Vi tar ett gemensamt ansvar för att vår välfärd och samhällsutveckling inte sker på bekostnad av andra människor eller miljön.

Välfärd handlar i dess bredaste mening om att människor ska ha det bra, leva gott, känna glädje, tillhörighet och mening med livet. Varbergs kommun kan kanske inte göra så att alla är glada och mår bra men vi kan arbeta för att ge de rätta förutsättningarna för både individerna och hela vårt samhälle. För att bygga ett hållbart samhälle som tillgodoser människors behov och välbefinnande krävs stödjande miljöer där individen kan tillgodogöra sig kunskap, kompetens, utveckling och hälsa. Vi behöver miljöer för rekreation, utbud av aktiviteter och upplevelser, möjlighet till sysselsättning och utbildning och möjligheter för kommunikation med omvärlden samt service och infrastruktur som förenklar människors vardag och ett hållbart beteende. Fördelningen av de goda villkoren är också viktiga. En orättvis fördelning är källa till oro och konflikter. Vi har ett ansvar att arbeta för att utjämna orättvisor både lokalt och globalt. Genom en god samhällsplanering och hållbar konsumtion kan vi komma långt. Det kan även innebära sunda och varierande boendemiljöer för livets alla skeden, motverka segregation, säkra och trygga trafikmiljöer osv.

Vi lever över våra tillgångar med en föreställning om evig materiell tillväxt och att naturens skafferi är oändligt stort. Vi måste nå en hållbar resursanvändning. Hållbar resursanvändning nås framför allt genom ett sparsamt beteende och genom att ersätta dagens i stort sett linjära materialflöde med slutna kretslopp. Att skapa cirkulära affärsmodeller är kreativt, lönsamt och en förutsättning för att närma oss en hållbar tillväxt. Detta arbete innebär bl. a. att främja återanvändning och återvinning, förebygga avfall, energieffektivisering, hållbar byggnation och hållbar förtätning, ekologisk mat.

Bostäder

Allt fler människor söker en bra livsmiljö och styrs i mindre grad av var arbetsplatserna finns. Den större rörligheten på arbetsmarknaden gynnar Varbergs kommun som har bra möjligheter till pendling, speciellt med Västkustbanan. Utbyggnaden av dubbelspår i Varberg samt att järnvägen förläggs i tunnel innebär ytterligare möjligheter till attraktiva bostäder på sikt. Den nya stationen som planeras i samband med dubbelspåret innebär att stadsutvecklingen av kvarteren runt stationen får en motor.

Befolkningstillväxten i Varberg har varit positiv under hela 2000-talet. Den största befolkningsökningen sker främst i stadsområdet och i de kustnära tätorterna. Det är viktigt att kommunens bostadsförsörjning har beredskap för den planerade befolkningstillväxten. Nyproduktionen har de senaste åren inte motsvarat behovet av bostäder i kommunen. Ett för lågt bostadsbyggande leder till att bostadsbristen i kommunen kommer att bestå vilket hämmar tillväxten och försvårar upprätthållandet av goda levnadsförhållanden.

Varbergs kommun har haft en mycket gynnsam utveckling under senare år och att Varbergs stads attraktivitet utvecklas och att innerstadens befolkning ökar, har stor betydelse för hela kommunen. Självklart är det så att bostadsbyggandet, befolkningsökningen och den ekonomiska tillväxten inte fördelas jämnt över kommunen. Trots olika förutsättningar, ökar befolkningen i så gott som alla delar av kommunen. Utvecklingen i delar av inlandet, har ändå inte varit tillräckligt stark för att kommersiell och kommunal service kunnat stärkas eller ens behållas full ut. Detta upplevs som en försämring av boendekvaliteten. Kopplingen mellan den expansiva stadens utbud och en positiv utveckling av kommunens serviceorter och omgivande landsbygd är belagd men utveckling sker trots det inte överallt i kommunen per automatik.

Utbildning o arbete

Barns lärande börjar redan innan skolstarten. Att vistas på förskola har visat sig vara betydelsefullt för lärandet inom flera områden. Internationell forskning har konstaterat att samhället tjänar på barns lärande i förskolan. Barnen lär sig kommunikation och samspel, lär sig förstå begrepp och kan sätta ord på det de gör. Barn i förskola tränas också i matematik, språk och läs- och skrivkunnsighet tidigare. Förskolan ska lägga grunden för ett livslångt lärande i en verksamhet som är rolig, trygg och lärorik.

Att järnvägsstationen hamnar i centrum är bra för de studenter som reser till Campus Varberg, det är bra för företagen i Varberg som har rekryterat medarbetare som pendlar in och det är bra för många av Varbergsborna som pendlar ut med Öresundstågen och Viskadalsbanan till studier och arbete.

Utbildning har mycket stor betydelse för ungdomars framtida möjligheter. Att klara grundskolan är avgörande för att gå vidare till gymnasieutbildning, vilket i dag oftast är en grundförutsättning för att få arbete. Utbildning och arbete är skyddsfaktorer mot sociala problem, arbetslöshet och ohälsa. Dessutom finns ett omvänt samband mellan utbildning, arbete och hälsa, på så sätt att hälsan påverkar möjligheterna att lyckas bra i skolan, att klara längre utbildningar och att få ett arbete. Den övergripande målsättningen för Sveriges folkhälsopolitik är att skapa förutsättningar för en god hälsa, och utmaningen är att skapa detta för alla oavsett socioekonomiska förhållanden.

Utbildning är en av de viktigaste förutsättningarna för ungdomars framtida möjligheter. Ju tidigare utbildningskedjan bryts, desto sämre tenderar framtidsutsikterna att bli och att endast ha grundskola som högsta utbildning i vuxen ålder försvårar möjligheterna på arbetsmarknaden markant. En längre utbildning minskar även risken för tidig död, ohälsa och psykosociala problem såsom kriminalitet, missbruk, självskadehandlingar och försörjningssvårigheter

För att öka andelen behöriga till gymnasiet är det viktigt att minska frånvaron i grundskolan och se till att de elever som behöver särskilt stöd verkligen får det. Bred samverkan mellan verksamheter, föräldrar och tydliga rutiner har visat sig vara ett framgångsrikt arbetssätt när det gäller att minska skolfrånvaron.

Utbildning, praktik, bostäder och arbete leder till bättre integration. Främlingsfientlighet och rasism måste motverkas.

Kommunens näringsliv kännetecknas av en mångfald av företag i ett stort antal branscher vilket innebär att Varbergs näringsliv är relativt robust vid konjunkturförändringar. Varbergs kommun är den största arbetsgivaren. Stora arbetsgivare finns även inom energi, pappersmassa och byggvaror. Service- och tjänsteföretag är betydelsefulla arbetsgivare med många anställda liksom skogs- och livsmedelsproduktion som är viktiga motorer för näringslivet på landsbygden och kommunen i stort. Ett antal profilbranscher som skor, it/webbutveckling och besöksnäring/spa ger Varbergs näringsliv ett speciellt innehåll. Arbetslösheten är lägre i Varberg än på andra håll, detta gäller även ungdomsarbetslösheten. Samtidigt måste mer göras för att fler ska komma i arbete.

Hälsa o social sammanhållning

Enligt Världshälsoorganisationens (WHO) definition är hälsa ett tillstånd av fullständigt fysiskt, psykiskt och socialt välbefinnande och inte endast liktydigt med frånvaron av sjukdom och funktionsnedsättning. Hälsa inbegriper fyra positiva värden: långt liv, friskt liv, rikt liv och jämlikt liv. I definitionen betonas att en god hälsa ska ses som en resurs för samhället och dess individer och inte som ett mål i sig.

En god folkhälsa bör således innebära att hälsan är så god som möjligt och samtidigt så jämlikt fördelad som möjligt bland olika grupper i samhället. En god och jämlik fördelad folkhälsa är även centralt för en hållbar utveckling då den är ett resultat av ett samhälles sociala, ekonomiska och ekologiska utveckling, men en bra fördelning har även betydelse för den framtida utvecklingen av samhället.

Det är många faktorer som samverkar på flera olika nivåer i samhället, exempelvis var och hur vi bor, vilken miljö vi lever i, barndomen och uppväxttiden, vår utbildning och vårt arbete.

Kort utbildning, låga inkomster och svag anknytning till arbetsmarknaden följer ofta sämre hälsa och livskvalitet, vilket i sin tur har betydelse för människors möjligheter och förmågor i livet.

Delaktighet och inflytande i samhället är en av de grundläggande förutsättningarna för hälsa. Människor behöver möjlighet att påverka sina egna livsvillkor och samhället de lever i, eftersom brist på makt och möjligheter att påverka har samband med ohälsa. En mängd faktorer kan påverka hur delaktig man är, exempelvis tillgången till arbete, föreningsliv, och sociala nätverk. Ytterligare faktorer som också kan påverka är tillgången till arbete, föreningsliv, och sociala nätverk. Dessutom är känslan av sammanhang och mening en av förklaringarna till att vissa människor klarar påfrestningar bättre än andra. Delaktighet mäts bland annat genom demokratisk delaktighet i form av valdeltagande, samt genom invånarnas upplevelser av möjligheterna till inflytande.

Fysisk aktivitet är en viktig förutsättning för en god hälsa. Människor styr naturligtvis sina egna levnadsvanor, men de påverkas även av samhälleliga förutsättningar. Genom att förbättra den fysiska miljön kan rörelse främjas särskilt hos dem som är minst aktiva. Forskning visar att människor i "promenadvänliga" områden är mer fysiskt aktiva oberoende av individuella faktorer. En attraktiv miljö som underlättar rörelse är viktigare för att få fler fysiskt aktiva än information och fakta till individer. Det är också gynnsamt med goda möjligheter att på ett fysiskt aktivt sätt dagligen ta sig till och från arbete, skola, service med mera. Att välja cykel istället för bil påverkar inte bara den egna hälsan utan ger även stora samhällsekonomiska vinster samt påverkar miljön. Om en procent av befolkningen skulle välja att cykla till arbetet istället för att köra bil skulle koldioxidutsläppen minska med 55 miljoner ton per år.

Närhet till parker, grönområden och platser för rekreation är mycket viktiga eftersom de skapar goda förutsättningar för fysisk aktivitet. Ju fler stödjande miljöer, platser och anläggningar som finns i närområdet desto större sannolikhet att de boende är regelbundet fysiskt aktiva. Naturen har i sig hälsofrämjande effekt för människor i alla åldrar, såväl fysiskt som psykiskt, och därför är parker och grönområden viktiga för individer i olika faser av livet och för alla socioekonomiska grupper i befolkningen. Naturen, med havet, sjöarna, de öppna fälten och skogarna, är en av Varbergs främsta tillgångar. Dessa ska vi ta tillvara på bästa sätt med hänsyn till nuvarande och kommande generationer.

En grundläggande förutsättning för social utveckling är att det finns samhällsinstitutioner som uppfyller sina åtaganden och inte diskriminerar individer eller grupper. Sådana institutioner kan vara formella och informella. En annan lika viktig komponent är individens makt över sin egen livssituation och dennes aktiva deltagande i samhällslivet. Utanförskap hänger ofta samman med brist på medbestämmande och att inte kunna fullgöra sina sociala och kulturella plikter i samhället, men det har också ett samband med arbete, utbildning och hälsa. Sociala trygghetssystem är därför viktiga eftersom de kan stärka människors egen kapacitet, förmåga och inflytande samt ge stöd och skydd i utsatta situationer. Svensk politik betonar också vikten av att främja ett aktivt deltagande från det civila samhället, det vill säga låta organisationer, privata företag, fackföreningar och andra aktörer vara med i beslutsprocesser som påverkar människors liv. Våra levnadsvanor påverkas av människor i vår närhet och de nätverk vi ingår i, både i positiv och i negativ riktning. Våra relationer kan också ge bättre förutsättningar för god hälsa.

Fyra prioriterade målområden

För en fortsatt hållbar tillväxt i hela kommunen, fokus på välfärdens kärna, ordning och reda i ekonomin kombinerat med strävan att behålla en låg skattesats och en tro på individens egen förmåga, ska kommunen arbeta med fyra strategiska målområden.

Miljö och Klimat

Bostäder

Utbildning och Arbete

Hälsa och Social sammanhållning

Miljö och klimat

Bakgrund

Klimatförändringar och miljöproblem hör till vår tids stora globala utmaningar. Lokalt är det en utmaning att förhålla sig till de förändringar som redan har skett eller snart kan förväntas vara en realitet.

Inriktningar

Enskilda människors och företags vilja att agera klimatsmart ska stimuleras. Utvecklade förutsättningar för hållbara resor och transporter kommer att efterfrågas alltmer. Det ska vara lätt att välja hållbara resealternativ, dvs. cykla, gå och använda kollektivtrafik.

Kommunikationerna bidrar till att ytterligare öka attraktionskraften för hela kommunen. De skapar närhet mellan stad och landsbygd och ökar möjligheterna att arbeta och studera i närliggande städer.

Vi vill skapa ett uthålligt samhälle och göra Varberg till ett föredöme och inspirationskälla i hållbarhetsarbetet. Det ska vara lätt att göra rätt. Resursanvändning ska ske med minsta möjliga miljöpåverkan i ett livscykelperspektiv.

Man skall kunna bo och verka i hela kommunen. Ett väl fungerande vägnät är en förutsättning för det liksom ett väl utbyggt bredband.

En förtätning av staden och serviceorterna innebär att vi tänker på samhällsutvecklingen som en hållbar helhet, där resurserna utnyttjas på bästa sätt. Det är ofta såväl socialt, ekologiskt som ekonomiskt mest hållbart.

Det är viktigt att cyklingen sker i säkra miljöer, inte minst när det gäller barns cykling till och från skolan och arbetsresor.

Prioriterat mål

Förenkla för människor så att fler gör det som är bättre för miljön.

Bostäder

Bakgrund

Varberg har unika möjligheter med sitt läge och sin positiva atmosfär. Det leder till att Varberg har en kontinuerlig befolkningstillväxt, vilket i sin tur ställer krav på bostadsmarknaden.

Inriktningar

Varberg behöver fler bostäder, i såväl staden som på landsbygden. Hela kommunen behöver växa för att ges möjlighet till en hållbar utveckling. Antalet nyproducerade bostäder ska öka genom en hållbar och kostnadseffektiv utbyggnad.

Vi vill behålla den idylliska känslan i stadskärnan, med levande handel och lägre bebyggelse. Vi är måna om att stadskärnan ska vara levande med bostäder, butiker och restauranger. Samtidigt måste Varbergs stad också tillåtas att växa på höjden utanför stadskärnan.

Vi ser det som viktigt att skapa förutsättningar för en positiv utveckling i hela kommunen. Kommunens största utbyggnad ska främst ske i staden, i serviceorterna och i samhällen längs regionala kollektivtrafikstråk. Det finns ett stort behov av bostäder på många orter i kommunen. För att stimulera till detta är vi positiva till kreativa lösningar. En förtätning innebär att vi tänker på samhällsutvecklingen som en hållbar helhet, där resurserna utnyttjas på bästa sätt. Samtidigt är det viktigt att förtätningen sker med varsam hand och med hänsyn till omgivningen.

En blandad bebyggelse med hyresrätter, bostadsrätter, ägandelägenheter och småhus ska eftersträvas. Med en bra blandning skapar vi integration i samhället. Vi ser även behov av olika boendeformer för äldre.

Främst längs kusten finns ett flertal äldre fritidshusområden som alltmer används som permanentboende. I bostadsbristens Varberg är det en stor möjlighet. Dessa områden omvandlas successivt till åretruntboende. Det är viktigt att även denna omvandling sker med försiktighet och att varje plats omvandlas utifrån sina förutsättningar.

Den bästa jordbruksmarken ska i så stor utsträckning som möjligt skyddas från exploatering.

Prioriterat mål

Fler bostäder med olika upplåtelseformer ska byggas i hela kommunen

Utbildning och arbete

Bakgrund

Kunskap och bildning är nyckeln till framgång och personlig utveckling. Genom att barn, unga och vuxna ges möjlighet till god utbildning, så skapas goda förutsättningar till arbete och egen försörjning. Ett gott företagsklimat skapar fler företag och fler arbetstillfällen. Genom arbete och egen försörjning stärks människors självkänsla men även delaktigheten och sammanhållningen i samhället ökar, detta gäller inte minst de nya varbergare som sökt sig hit från omvärldens oroligare hörn.

Inriktningar

Företagens vilja och förmåga att ge sysselsättning är avgörande för att hålla nere arbetslösheten. Vi vill förenkla och stötta för befintliga och framtida företagare. Utbildning, praktik och arbete leder till bättre integration. Främlingsfientlighet och rasism ska motverkas. Att förbättra möjligheterna för entreprenörskap och företagande är viktigt. Företagarna ska uppleva att kommunen har en positiv inställning till dem. En intressantare arbetsmarknad, utbud av utbildningar, närhet till scen, konst, kultur, musik, idrott och föreningsliv både inom kommunen och i dess närhet får oss att växa – som kommun och människor. Vi vill underlätta för mindre företag att delta i offentlig upphandling.

Föräldrarna i Varberg ska även i fortsättningen ha möjlighet att välja olika former av barnomsorg i kommunen såsom vårdnadsbidrag och pedagogisk omsorg. Variation och valfrihet gällande vilken skola som barnet ska gå i ska så långt det är möjligt tillgodoses. Vi är därför positiva till att förskolor och skolor drivs fristående. Barns lärande börjar tidigt. Därför är det viktigt att det finns stöd som stärker familjen och föräldrarnas viktiga roll och betydelse för barnets utveckling.

Grundläggande för vårt välfärdssamhälle är att skolan har tydligt kunskapsfokus där kunskap vilar på delarna fakta, färdighet, förståelse och förtroendet. Elever och föräldrar ska kunna känna tillit till att deras skola håller hög kvalitet och där varje elev har möjlighet att utvecklas och nå samtliga mål som anges i skolans styrdokument. Tidiga insatser ska göras för att fånga upp särskilt utsatta barn.

Elevernas resultat i Varberg har förbättrats men det kan bli ännu bättre. Vi vill underlätta för eleverna att göra sina val av framtida studier enklare och ge dem möjlighet att komma i kontakt med olika yrken. Detta ska ske i samarbete med arbetsmarknadens parter.

Vi vill utveckla möjligheterna med lärlingsplatser. Vårt mål är att alla elever ska vara anställningsbara efter avslutad skolgång. Vi vill fortsätta att satsa på och erbjuda alla elever någon form av entreprenöriell utbildning.

För att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv krävs det en målmedveten och uthållig politik där jämställdhetsperspektiven måste vara integrerade i det dagliga arbetet på alla nivåer i samhället. Alla tjänar på större jämställdhet.

Prioriterat mål

Inspirera och stödja så att fler elever uppnår godkända betyg efter såväl grundskola som gymnasieskola.

Ett gott företagsklimat där fler uppmuntras till företagande.

Hälsa och Social sammanhållning

Bakgrund

Att känna sig trygg i vardagen samt att känna gemenskap och delaktighet i samhället är viktigt för vår trivsel och därmed vår hälsa. De ungas ohälsa har ökat och skillnader i hälsa ökar mellan olika grupper i samhället.

Inriktningar

I Varberg ska vi kunna må bra genom hela livet, dels genom att uppleva och ta del av det utbud som finns kring natur, idrott och kultur, dels genom att själv vara en del i utvecklingen av nya upplevelser, uttrycksformer och aktiviteter. Vår ambition är att Varberg ska utvecklas till en spännande och nytänkande kultur- och idrottskommun. Alla behöver röra på sig för att må bra och därför är det viktigt med ytor för spontan lek och rörelse. Varberg vill fortsätta de senaste årens stora satsningar på idrotten. Vi vill även fortsätta satsningarna på att utveckla lek- och mötesplatser i stadsområdet och i våra tätorter. Vi vill arbeta för en hållbar stadsplanering med gröna och levande ytor runt om i staden. Kultur bidrar till att berika och utveckla människor genom hela livet. Vi ska bevara och levandegöra vårt gemensamma kulturarv.

Varberg ska vara en bra kommun för människor i olika åldrar och med olika bakgrunder. De ungas psykiska hälsa och en värdig ålderdom är angelägna områden. Samverkan och tidiga insatser är viktigt när det gäller de unga. Ett värdigt åldrande innebär förståelse och respekt för att äldre inte är en homogen grupp. Valfrihet, behov och önskemål ska styra så långt det är möjligt. Vård och omsorg av hög kvalitet ska erbjudas till den som behöver det. Att vi har boenden som möter allas varierande behov av omsorg och trygghet, t.ex. vård- och omsorgsboende och trygghetsboende är avgörande.

Varberg ska vara en bra plats att leva i och tillgänglig för alla människor. Målet är att alla medborgare ska kunna ta del av samhällets totala utbud. Vi vill systematiskt bygga bort befintliga hinder för tillgänglighet och understryker vikten av att bygga rätt från början vid nya anläggningar.

Omsorgen ska vara präglad av valfrihet, hög kvalitet och ett värdigt bemötande, samt vara tillgänglig för alla som är i behov av den.

Grunden i allt bemötande måste vara respekt och en inställning att varje människa är en egen individ, med egna tankar, önskemål och intressen som har rätt till en god livskvalitet.

Vi vill sätta människan i centrum och skapa trygghet genom att ständigt höja kvaliteten i omvårdnaden och tillvarata nya kunskaper. Vi vill arbeta för att säkerställa tryggheten i vårdkedjan.

Samhället ska utgå från invånarna och det är därför viktigt att ta vara på kraften i det civila samhället genom att uppmuntra och skapa samarbeten med föreningar och organisationer. Vi behöver samverka för att bygga ett bra samhälle.

Resurserna måste fördelas jämställt mellan pojkar/män och flickor/kvinnor, såväl inom ekonomiska och personella stöd som inom framtida investeringar.

Prioriterat mål

Bättre hälsa genom att inspirera till ett aktivt liv.

Delaktigheten i samhället ska öka.

Tre prioriterade inriktningar

För att säkerställa en hög måluppfyllelse inom våra målområden har vi definierat tre prioriterade inriktningar.

Valfrihet och kvalitetskonkurrens

Vi tror på individen och på hennes förmåga att ta rätt beslut för sig och sin familj. Medborgarnas delaktighet och deras möjligheter att välja utgör en viktig del i säkrandet av bästa möjliga kvalitet. Det gör att bra verksamheter tillåts växa och utgöra goda exempel. Fristående och kommunala utförare ska ha likvärdiga förutsättningar för att kunna driva sin verksamhet. De kommunala utförarna ska ges stort mått av självständighet att forma den egna verksamheten. Kommunens roll blir att underlätta kundvalen, skapa rättvisa och konkurrensneutrala ersättningssystem samt att kvalitetsgranska verksamheterna och göra informationen om skillnaderna lättillgängliga för medborgarna.

Attraktiv arbetsgivare

Kommunen är en serviceorganisation för människor i Varberg. Bästa möjliga service skapas med motiverade och kunniga medarbetare. Vi vill fortsätta stärka kommunen som attraktiv arbetsgivare. Ett exempel är att vi numera erbjuder alla anställda önskad sysselsättningsgrad. Arbetet med en sänkning av sjukskrivnings- och ohälsotalen ska fortsätta.

För att uppnå en bra verksamhet behövs ett gott ledarskap samt engagerad och delaktig personal som har en adekvat utbildning och som erhåller kontinuerlig fortbildning. Det är mycket viktigt att Varbergs kommun är en god arbetsgivare, t ex genom att uppmuntra vidareutbildning, så att duktig personal även framöver vill arbeta i vår verksamhet.

Det är viktigt att kommunens arbete hela tiden strävar efter att bli bättre. Det förutsätter ett öppet klimat, där nya idéer möts av nyfikenhet och entusiasm. Det kräver utveckling genom tvärsektorielt och samarbetsinriktat arbete.

Korta beslutsvägar och delegerat ansvar är viktiga faktorer för att skapa attraktiva arbetsplatser. Medarbetarna ska känna att deras idéer kan bli verklighet genom delaktighet och närhet till beslutande chef. Medarbetarnas kompetens, engagemang och bemötande är avgörande för kvaliteten i verksamheten. Kompetensutveckling och möjlighet till fortbildning är därför viktigt. Vägen till engagerade och positiva medarbetare stavas öppenhet, delaktighet, korta beslutsvägar och gott ledarskap. Där är samverkan och god arbetsmiljö nyckelord. Det ska finnas goda karriärmöjligheter inom kommunen.

Eftersom medarbetarna är verksamheternas viktigaste tillgång är arbetet med att ta tillvara erfarenheter och talanger avgörande. Det handlar dels om att tillvarata de erfarenheter och kunskaper som äldre i organisationen har, men också att locka unga människor till kommunen. Det sistnämnda är inte minst viktigt med tanke på den stora generationsväxlingen vi står inför. Kommunen bör aktivt arbeta med praktikplatser. Det är viktigt att kompetens, ansvar och arbetsinsatser påverkar lönen och andra förmåner.

Arbetet med att komma till rätta med osakliga löneskillnader ska fortsätta.

God ekonomisk hushållning

Ordning och reda i kommunens ekonomi är en förutsättning för en hållbar utveckling. Välskött ekonomi skapar trygghet för såväl företag som hushåll och lägger grunden för en god utveckling, fler arbeten och en trygg gemensam finansiering av välfärden. Vi är alla beroende av en politik som tar ansvar för en ekonomi i balans som ger stabilitet och uthållighet. Företagen är förutsättningen för Varbergs framgång. Ett gott företagsklimat skapar fler företag och fler arbetstillfällen. Företagens vilja och förmåga att skapa sysselsättning är avgörande för att hålla nere arbetslösheten. Många i arbete ger skatteintäkter att driva kommunal verksamhet med.

Kommunens verksamhet har inte som syfte att generera vinst men överskott är absolut nödvändigt för att långsiktigt kunna driva bra verksamhet. Att visa överskott på grund av tillfälliga realisationsvinster eller som under flera år återbetalning från AFA-försäkringen är inget man i längden kan bygga en budget på. God ekonomisk hushållning är *inte* att förbruka sin förmögenhet för att täcka löpande behov och *inte* att finansiera driftskostnader med lån.

Det omtalade sk balanskravet innebär ”att klara 0-an” och det ska ses som en miniminivå. Noll är för lite av flera anledningar. Det gäller att ha beredskap för det oväntade - vilket alltid tenderar att inträffa.

Dessutom innebär ett nollresultat att det inte finns utrymme till att bygga t.ex. en ny skola när den gamla är utsliten eftersom det är betydligt mycket dyrare att bygga en skola i nutid än för 50 år sedan eller göra nya investeringar som t.ex. en friidrottshall.

Uppgiften är att prestera så mycket medborgarservice som möjligt för skattepengarna men inte genom underskott belasta kommande generationer till förmån för sin egen.

Men god ekonomisk hushållning är inte bara det ekonomiska resultatet. Genom att sätta mål för de olika verksamheterna och sedan följa upp dem synliggörs vad som faktiskt görs för pengarna. Målen ska vara relevanta – de ska gå att mäta och följa upp.

Att höja skatten och skjuta in mer pengar i systemet - dvs. - öka *resurserna* och *aktiviteterna* - är ingen given metod för att få bättre resultat i verksamheterna. Orsakerna bakom både god och mindre god verksamhet beror på fler faktorer än mängden pengar som används. Det viktigaste är vad vi lyckas åstadkomma för våra medborgare – dvs. vad vi gjort för pengarna. Fler lektionstimmar betyder per automatik inte bättre kunskap hos eleverna.

Resultatet är det som medborgaren är intresserad av. Att använda nyckeltal som personaltäthet, utbildade lärare, resurser mm. har sitt värde och ger viss vägledning men det viktigaste måste vara resultatet - såsom exempelvis hur stor andel av eleverna som lär sig läsa i åk 1, när behörighet till gymnasiet, hur stor andel som lämnar gymnasiet med godkända betyg hur många elever som lär sig simma osv. osv. Vi måste mäta våra *resultat*, inte bara resurser och aktiviteter. Därför inför vi sk *kvalitetsindikatorer* (*resultatindikatorer*) inom alla våra verksamheter. Genom det blir förutsättningarna att utveckla våra verksamheter bättre.

Vår strävan är att behålla oförändrad skattesats under perioden.