



**Varbergs  
kommun**  
HAMN & GATA

# **Hamn- och gatunämndens mål och inriktningar 2016-2019**

2015-09-21

## **1. Inledning**

Kommunfullmäktige fattade den 19 maj 2015 beslut om ett mål- och inriktningsdokument för Varbergs kommun. Vi, hamn- och gatunämnden, har parallellt arbetat fram de utvecklingsmål som ska prioriteras under de kommande fyra åren. Nulägesanalysen och huvudinriktningen för målformuleringar togs fram under en workshop som genomfördes den 20 april. Förvaltningen har därefter tolkat och kompletterat underlaget med uppgifter från genomförd verksamhets- och måluppföljning.

Nytt för den här perioden är att de prioriterade utvecklingsmålen ska utgå från beslutad budget och kompletteras med kritiska kvalitetsfaktorer för basverksamheten. Kvalitetsfaktorerna syftar till att kvalitetssäkra och följa upp de faktorer som är särskilt viktiga för verksamhetens kvalitet utifrån vad som är verksamhetens grunduppdrag. De ska utgå från fyra perspektiv; kund, verksamhet, medarbetare och resurser. Förslag på kvalitetsfaktorer tas fram av förvaltningen under hösten 2015.

## **2. Vision, verksamhetsidé och förhållningssätt**

### **Vision**

Varbergs kommun har antagit Vision 2025 som fastställer att kommunen ska förenkla människors vardag och inspirera dem att uppnå sina drömmar. Med västkustens kreativa mittpunkt i sikte har vi tagit fram de mål- och inriktningar som ska gälla under de kommande åren.

### **Verksamhetsidé**

Hamn & gata (förkortning för nämnd och förvaltning tillsammans) är en del av en kommun och en koncern. Vi förenklar människors vardag och inspirerar dem att uppnå sina drömmar genom att tänka stort och framåt för att skapa en säker och hållbar infrastruktur och attraktiva offentliga miljöer. Vi arbetar med ständiga förbättringar i såväl planerings- och genomförandefas som i drifts- och underhållsfas så att vi kan tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers sociala, ekonomiska och ekologiska förutsättningar och behov.

### **Förhållningssätt**

Öppenhet och transparens är ledord för Hamn & gata. Genom öppenhet och kostnadsmedvetenhet ökar vår trovärdighet – vi vet vad vi gör och hur vi gör det. Vi skapar engagemang och förtroende hos invånare, turister och näringsliv genom delaktighet och dialog, visar på resultat och har kontroll. Vi bemöter invånare, näringsliv, medarbetare och turister med respekt samt har ett inkluderande förhållningssätt.

### 3. Sammanfattande nulägesanalys

#### Övergripande analys

Varberg är en tillväxtkommun som årligen växer med flera hundra nya invånare. Det finns idag ett stort behov av att bygga fler bostäder i hela kommunen, inte minst i stadsområdet och längs med kusten. Planeringen av stadsutvecklingsprojekten – Varbergstunneln, Farehamnen och Västerport – och detaljplanearbetet medför stor efterfrågan på delaktighet från förvaltningen. Tidigare har förvaltningen haft begränsade resurser för att kunna delta i den omfattning som har krävts för att få till en bra samhällsbyggnadsprocess. Idag har fler resurser kommit in på hamn- och gatuförvaltningen, men även hos andra förvaltningar vilket medför att efterfrågan på deltagande från hamn- och gatuförvaltningen kommer att öka ytterligare framöver. Det finns fortsatt behov av att förvaltningschef tillsammans med förvaltningsledningen förtydligar och prioriterar hur förvaltningens resurser ska fördelas. Detta för att kunna säkerställa en god arbetssituation för förvaltningens medarbetare och samtidigt kunna skapa förutsättningar att förverkliga nämndens mål och vårt uppdrag i samverkan med andra förvaltningar och nämnder som arbetar inom samhällsbyggnadssektorn. Under kommande period när stora utvecklingsprojekt i centralorten kommer att ”gå på” är det viktigt att fortsätta bevaka att landsbygdsfrågorna kommer med i planeringen. Det är även viktigt under den här perioden att det sker en koordinering mellan hamn- och gatuförvaltningens och stadsutvecklingsprojektets planering.

Förvaltningen saknar idag en del kunskapsunderlag som behövs för vår planering, vilket skapar problem i många olika typer av planeringssituationer. Bland annat finns det behov att genomföra mer regelbundna uppföljningar och utvärderingar för att veta om vi går i rätt riktning. Förvaltningen saknar i vissa fall specialistkompetenser, exempelvis biologisk miljökompetens, vilket medför svårigheter att förvalta och utveckla dessa verksamhetsområden.

Nämndens driftbudget består idag till stor del av icke påverkbara kostnader vilket innebär att utrymmet för omprioriteringar är begränsat. Den nya modellen för målabete innebär att samtliga prioriteringar ska göras inom driframen. Modellen är problematisk för hamn- och gatunämndens del då det finns klara tecken i resurstillsättningen som indikerar att tilldelad ram baserades på inaktuella förutsättningar i Kommunplanen 2015-2017. Ramen riskerar att urholkas då effektiviseringskravet reducerar driframen med 1 % vid varje nytt budgetår samtidigt som kraven på verksamheten ökar.

Ambitionen finns att arbeta mer med bland annat åtgärdsplanering, planeringsunderlag och information, men utan ytterligare resurstilldelning ser vi svårigheter med att kunna säkerställa att basverksamheten håller en godtagbar kvalitet.

Under 2015 drogs budgeten ner för gatuunderhåll, parkering, samfälligheter, gröna ytor vid trafikområden, offentlig plats, utomhusbad, motionsspår och offentlig utsmyckning. Samtidigt möjliggjordes ekonomiska förutsättningar för att arbeta med buller, förvaltningssystem för konstruktioner, trädförnyelse och ändrade arvoden samt utbildningsinsatser för nämndens ledamöter. Bemanning

och resurssättning är just nu den viktigaste frågan för att kunna genomföra de projekt som är beslutade i investerings- och exploateringsbudgeten. Innevarande år behöver mer resurser flyttas från basverksamheten för att kunna utöka bemanningen ytterligare. Omprioriteringarna riskerar att bygga in ökade kostnader för framtiden genom att en underhållsskuld byggs upp.

Verksamhetsområdet hamn, gata och park engagerar många i vår omgivning, vilket medför att inflödet av åsikter, önskemål och synpunkter är mycket stort. Verksamhetens natur bidrar även till en stor volym informationsmöten och dialoger med medarbetare, invånare, besökare och näringsliv. Dialog har varit i fokus under de senaste åren och har därmed kunnat utvecklas. Återkoppling mellan förvaltning och nämnd kring fullgjorda uppdrag och information om vilka dialoger som genomförs med medborgarna behöver utvecklas ytterligare. Sammanfattningsvis innebär ovanstående att vi lägger mer och mer resurser på att kommunicera, informera och medverka i olika forum och att möjligheterna att genomföra fysiska åtgärder med anledning av inkomna önskemål minskar.

### **Verksamhetsområde trafik**

Varberg har idag god tillgänglighet till innerstaden och en god framkomlighet inom stadsområdet med bil. Vi har idag inga parkeringsavgifter och endast ett trafikljus. Inom trafiksäkerhetsområdet har vi under senaste perioden bland annat arbetat med hastighetssäkring inom bostadsområden. Nämnden ser positivt på införandet av tydliga entréer till bostadsområdena. Uppföljning av nöjd-kund-index visar dock att våra medborgare fortfarande upplever brister i trafiksäkerhet i våra bostadsområden. Åtgärder genomförs regelbundet för att öka trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter, exempelvis med hjälp av investeringsprojekten ”Trafiksäkerhetsåtgärder”, ”Rätt fart i staden” och ”Ombyggnad av korsningar”. Genomförandet av vägvisningsplanen medför att det kommer att bli lättare att hitta rätt och att vi kan få en bättre styrning av trafiken. Beslut om en etapp 2 för bulleråtgärder i befintlig miljö har fattats och förvaltningen har tagit fram en plan för hur arbetet med att begränsa bullerproblemen vid befintliga fastigheter längs kommunala vägar och gator ska bedrivas.

En svaghet är att vi inom vissa områden saknar en del kunskap om trafiksystemets brister och behov, bland annat gäller det barns väg till skolan. Förvaltningen har på grund av resursskäl inte kunnat arbeta aktivt med att försöka vända trenden och få fler företag att välja hållbara godstransporter och få fler att resa hållbart (mobility management), vilket medför svårigheter att uppnå målen om att öka andelen hållbara resor och transporter.

Vi har under senast åren halkat efter i arbetet med att främja cykel i jämförelse med andra kommuner i Västsverige. I Cykelfrämjandets senaste kommunvelometer kan vi se att investeringsbudgeten för cykelfrämjande åtgärder är betydligt lägre i Varberg jämfört med många andra kommuner. Till viss del saknas det idag separerade, säkra och snabba cykelvägar, bland annat genom Varbergs innerstad.

Framkomligheten genom Lassabackområdet upplevs ha minskat under senare år och det finns en risk att framkomligheten kommer att minska ytterligare framöver

om bil- och lastbilstrafiken genom området fortsätter att öka. Fler lastbilstransporter till hamnen, bostadsutveckling utanför Varbergs tätort och fortsatt utveckling av trafikstrandhandel inom Lassbacka handelsområde är några av de faktorer som kan komma att påverka framkomligheten negativt framöver.

Förvaltningen tar idag fram bra kostnadsunderlag inför investeringsbeslut. Det som behöver utvecklas och förbättras är uppföljning och framtagande av planeringsunderlag. Det finns behov av att framöver korta ner tiden mellan nämndens beslut och förvaltningens handling.

Trafikavdelningen har under en längre period haft vakanser som tynger personalens arbetssituation, men kommer att bli fullt bemannade under hösten 2015. Rekryteringsarbetet har varit omfattande och där det kan konstateras att många organisationer söker samma typ av kompetens och erfarenhet vilket inneburit ett svårt rekryteringsläge.

### **Verksamhetsområde offentliga rum**

Det är en stor styrka att värdefull natur finns kvar centralt i staden och i kommunen som helhet. Naturen bidrar till människors välbefinnande, t.ex. genom luft och vattenrening, rekreation, ekologisk mångfald och naturupplevelser, funktioner som idag går under samlingsbegreppet ekosystemtjänster. När det gäller hamn- och gatuförvaltningens egna planteringar utgår vi från egen växtproduktion, vilket är en värdefull kompetens som är viktig att bevara och utveckla.

Nämnden har beslutat om riktlinjer för hur utflykts-, stadsdels- och tätortslekplatser ska kunna utvecklas i kommunen. En utveckling som kan ske under förutsättning att små bostadsnära lekplatser utvecklas eller övertas. Satsningarna har bidragit till en ny typ av lekplatser som har lockat till sig fler besökare, exempelvis lekplatsen i Skällinge och Spöökittetsparken. Lekplatser och motionsspår utvecklas regelbundet både på landsbygden och i tätorterna efter en ”varannan-princip”.

Kustlivet har under de senaste åren kunnat utvecklas bland annat genom upprustning av strandpromenaden och genom planering för det nya Fästningsbadet. Satsningar genomförs på landsbygden genom projektet ”Mötesplatser i serviceorter och på landsbygden”. Projektet innebär att boende på landsbygden genom ansökningar och nära dialog får vara med och påverka vilka olika typer av mötesplatser som ska skapas inom projektet på orten. Trädförnyelse och trädförvaltning är fortsatt prioriterade områden.

Ombyggnad av Norrgatan och Västra Vallgatan kommer att bidra till att människan blir mer prioriterad i innerstaden. Fler gator i innerstaden kan vara aktuella att rusta upp för att göra staden mer attraktiv. Förvaltningen arbetar med att utveckla och stärka goda kontakter med näringslivet och stötta deras möjligheter till att vara en del av en levande stad och landsbygd genom att underlätta för och uppmuntra aktiviteter och evenemang över hela året.

Vi arbetar även för att utveckla torgets attraktivitet genom att aktivt locka nya handlare och skapa aktiviteter som stärker en användning över dygn, vecka och år. Under senare år har vi framgångsrikt utvecklat kommunens kustliv och aktiviteter kopplade till havet. Bland annat har kustrelaterade evenemang och markupplåtelse ökat. Testet med en tillfällig foodcourt ner mot Varbergs innerhamn under sommarhalvåret 2014 gav positivt utfall. Det är en satsning som kommer att fortgå 2015 och framåt.

En brist inom verksamhetsområdet offentliga rum är bland annat eftersatta motionsspår där den pågående upprustningen inte går i en takt som motsvarar behovet och efterfrågan. Verksamheten har idag mycket fokus på utvecklingen av de offentliga platserna i Varbergs tätort. Framöver behöver vi fortsätta arbetet med att utveckla de offentliga platserna på landsbygden som kommunen har rådighet över. Det finns idag stora underhållsbehov av möbleringen i parker och längs promenadstråk. För att kunna öka antalet besökande behöver våra attraktiva parker och platser i Varberg marknadsföras på ett bättre sätt. En hundriktlinje har tagits fram och en badplan, som även hanterar hundbad, tas fram under 2015.

### **Verksamhetsområde hamn, industrispår och flygplats**

Styrkan med dagens hamnverksamhet är att den bedrivs utan behov av kommunal skattefinansiering samt har ett bra geografiskt läge. Under senare år har ett arbete pågått för att hitta samarbeten med nya parter i hamnen och en översyn av finansieringen av olika delar av hamnverksamheten. Nya avtal har tecknats gällande operatörer på industrispåren vilket bidrar till att verksamheten har bättre förutsättningar att uppnå budgetbalans.

Varbergs gästhamn har utvecklats som målpunkt och lockar idag till sig fler besökare än tidigare. Tillgängligheten till hamnområdena har förbättrats vilket medfört att vi kunnat öka antalet gästnätter och besökare till hamnen. Exempel på genomförda åtgärder är ökat antal ställplatser för husbilar, förbättrad service, ny möblering och belysning i Varbergs innerhamn. Fler människor i rörelse tillsammans med husbilarna har ökat tryggheten i hamnområdet. Även besökare och aktiviteter i Träslövsläge hamn har ökat de senaste åren. Här är det viktigt att utveckling sker med hänsyn till bibehållen fiskeverksamhet och att det finns en koppling mellan aktiviteter och den unika fiskehamnen.

En svaghet är att vi idag inte har egen rådighet över alla frågor som berör hamn, industrispår och flygplats. Många parter är inblandade och ansvarsfördelning och hantering av ekonomin i hamnverksamheten, inklusive Tullhuset, är inte helt klargjord. Vi har exempelvis små möjligheter att påverka hur mycket gods som passerar kaj. Då hamnen är den sista länken i logistikkedjan finns det en risk att den i framtiden kan bli en flaskhals i transportkedjan.

Det finns en risk framöver att hamnområdet blir mindre åtkomligt för allmänheten. Vi ser att det finns ett värde i att kunna se fartygen anlöpa, lasta och lossa i Varbergs hamn.

De kommunala spåranläggningarna omfattas av spåren inom hamnen, till Södra Cell i Värö och till Susvindsområdet i Varberg. Beslut är taget att utveckla

Susvindspåret under år 2015. Idag täcker intäkterna i huvudsak underhållskostnaderna för industrispåren.

Varbergs flygplats är en godkänd och certifierad allmän flygplats och sköts utifrån flygsäkerhetskrav. Utöver privatflyg och företagsflygningar trafikeras flygplatsen även av nyttoflyg såsom brandflyg, sjöräddning och bevakningsuppdrag. Certifieringen är en viktig faktor som visar att flygplatsen uppfyller de krav som måste ställas på en säker och effektiv flygplats. En utredning är framtagen på uppdrag av kommunstyrelsen som pekar på att flygplatsen bör ligga kvar i befintligt läge. Kvarstående från uppdraget är för samhällsutvecklingskontoret att ta fram modeller för huvudmannaskap, ekonomi samt drift.

## **4. Hamn- och gatunämndens prioriterade målområden**

Nämnden har i arbetet med att ta fram nya mål valt att utgå från tidigare valda målområden och har i enlighet med anvisningar valt att begränsa antalet målområden och prioriterade mål för att få ett tydligare fokus för vårt utvecklingsarbete.

### **Målområde 1: Goda offentliga miljöer för en god livskvalitet och ett trivsamt boende**

#### **Bakgrund**

Hamn & gatas uppdrag är att utveckla, planera, utforma, nyanlägga och förvalta vägar, gator, gång- och cykelvägar, torg, parker, grönområden, lekplatser, badplatser, motionsslingor och andra offentliga platser.

För att i visionens anda kunna skapa en fantastisk livsmiljö i hela kommunen har nämnden tagit beslut om en strategi för utvecklingen av aktiviteter, upplevelser och biologisk mångfald i Varbergs kommuns utemiljö (Grönstrategi, 2013). Hur detta ska genomföras klargörs bland annat i framtagen lekplatsriktlinje (2013) och plan för offentliga toaletter (2013).

Det finns behov att öka byggnationen av bostäder i Varberg, framförallt genom förtätning. Det kommer att ställa stora krav på oss att kunna utveckla de offentliga miljöerna i samma takt.

#### **Inriktningar**

Vi vill under de närmsta åren fortsätta att utveckla de offentliga miljöerna för att skapa en god livskvalitet och ett trivsamt boende i Varberg. Det är viktigt att vi kan skapa en öppen, tillgänglig och vacker stad, med trygga och säkra miljöer för alla.

Vi vill under de kommande fyra åren fokusera på att utveckla och binda samman de gröna stråken och platserna i staden och på landsbygden i enlighet med grönstrategin, så att de i större utsträckning än idag blir mötesplatser där rörelse, samvaro och integration främjas. En utveckling av de gröna stråken bidrar till ekosystemtjänster, exempelvis biologisk mångfald, livskraftiga ekosystem, dagvattenhantering, luftkvalitetsförbättring, estetiska och hälsofrämjande värden,

som gynnar människors välmående. Det ska finnas en god planering utifrån befintliga värden för hur grönområden/parker och andra offentliga rum i tätorten och i serviceorterna ska kunna utvecklas. Olika orter har dock olika förutsättningar för att kunna skapa kommunala mötesplatser. Exempel på åtgärder som skulle kunna bidra i den riktningen är fortsatt utveckling av lekplatser, som också är en mötesplats över generationer och en plats för rekreation. Det är även viktigt ur ett folkhälsoperspektiv. Vi vill arbeta för att förverkliga anläggandet av en komplett multipark som tilltalar flera olika målgrupper och tar tillvara på befintliga gröna värden. Genom trädplantering, ny möblering och förbättrad belysning skapas attraktiva platser som känns omhändertagna och bidrar till en trygghetskänsla. Vi vill kunna erbjuda en god service i form av offentliga toaletter med bra standard och arbeta för att förhindra nedskräpning. Satsningen på tillgänglighetåtgärder behöver fortsätta. Det är viktigt att planeringen av våra offentliga rum koordineras med planeringen i stadsutvecklingsprojektet.

### **Prioriterat mål**

*Utveckla och bind samman kommunens gröna stråk så att de i högre grad kan bidra med ekosystemtjänster som rekreation, biologisk mångfald och social samvaro.*

## **Målområde 2: Säkra, effektiva och hållbara resor och transporter**

### **Bakgrund**

Hamn & Gatas uppdrag är att i samarbete med andra offentliga och enskilda aktörer, utifrån ett trafikslagsövergripande perspektiv, ansvara för att utvecklingen av transportsystemet följer de transportpolitiska målen. Vi ansvarar för utveckling, planering, utformning, nyanläggning och förvaltningen av vägar, gator, gång- och cykelvägar. Vi har ett ansvar för beslut och skyldigheter i egenskap av väg- och gatuhållare (lokala trafikföreskrifter, tillstånd tunga fordon, handikapptillstånd, nyttokort, fordonsflytt, parkeringsövervakning), ska bevaka kommunens intresse i ärenden angående enskilda vägar, besluta i ärenden om bidrag till enskilda vägar samt föreslå parkeringsavgifter. Vi har ansvar även för gatuhållning och skyltning.

Framtagen Trafikstrategi 2030 pekar ut inriktningen för arbetet med att skapa ett effektivt, säkert och hållbart trafiksystem. Målet är att öka andelen hållbara resor och transporter framöver. För att lyckas behöver transportefterfrågan minska i framtiden, samtidigt som kommunens tillväxt inte får hämmas. Det behöver även fortsättningsvis finnas en god tillgänglighet till staden för de som bor på landsbygden. En överflyttning från bil till mer hållbara transportslag behövs för att klara beslutade klimatmål, men även för att förbättra människors hälsa, minska bullernivåer och luftföroreningshalter. Målsättningen är att minska trängsel och frigöra ytor för att kunna skapa en tät, grön och funktionsblandad stad.

### **Inriktningar**

Hamn- och gatunämnden vill under de närmsta åren arbeta för att främja hållbara transportslag (gång, cykel och kollektivtrafik), och då främst cykel. Det är viktigt att trafikutvecklingen sker både på landsbygden och i staden. Olika orter har dock olika förutsättningar beroende på om det är kommunalt, statligt eller enskilt huvudmannaskap. Vi vill under de närmsta åren förbättra förutsättningarna för



våra cyklister. Vi vill i snabb takt se till att koppla ihop befintliga cykelvägar, bygga ut snabba, säkra, separerade cykelvägar och skapa säkra cykelparkeringar nära viktiga besöksmål. Vi behöver även arbeta med att förändra attityder för att få fler att cykla och en förbättrad vägvisning för cykel. Det ska vara tryggt och säkert för våra barn att cykla till och från skola och fritidsaktiviteter. Vi vill minska risken för allvarliga skador/dödsfall för cyklister genom att åtgärda de trafikfarligaste platserna. Vi vill se över möjligheterna att förbättra framkomligheten längs befintliga gång- och cykelbanor vintertid.

Vi behöver fortsätta arbetet med att hitta en balanserad och säker trafiklösning för alla trafikslag i centrum. Vi behöver komma ikapp med vägunderhållet, både för cykel- och bilvägar. Vi vill fortsätta att satsa på hastighetssäkring med en tydlig trafikstruktur i enlighet med beslutad hastighetsplan ”Rätt fart i staden”. Det finns behov att förbättra framkomligheten för person- och godstransporter på väg i Lassabacka. Här behövs en koordinering av planeringen med stadsutvecklingsprojektet bland annat när det gäller transportlogistik till och från hamnen. Då Varbergs kommun är en tillväxtkommun är det viktigt att ha med i planeringen på vilket sätt en ökad befolkning påverkar infrastrukturen så att såväl dagens som framtidens behov tillgodoses.

Förvaltningen behöver under den här perioden ta fram uppdaterade planeringsunderlag och statistik. En trafiknätsanalys är påbörjad som kommer ge vägledning hur trafiknätet fungerar idag och hur det behöver fungera framöver. Planer behöver tas fram för att få till ett hållbart och effektivt transportsystem för invånare, besökare och näringsliv. Handlingsplanerna för de olika trafikslagen behöver kopplas ihop med en parkeringsplan som går i samma riktning. Trafikplaneringen behöver koordineras med planeringen av stadsutvecklingsprojektet.

### **Prioriterat mål**

***Öka andelen hållbara resor och transporter.***

## **Målområde 3: Varberg – en attraktiv kommun att vistas i**

### **Bakgrund**

Hamn & gata har ansvar för handelshamn och fritidshamn i Varbergs hamn och Träslövsälages fiskehamn, samt se till att inlopp är i det skick som krävs för en effektiv hamnverksamhet. Vi ansvarar för kommunala spåranslagningar till Värö Bruk och i början av mandatperioden även till Susvind samt inom Varbergs hamn och till Farehamnen. Vi har verksamhetsansvar för kommunens flygplats och ska förvalta flygfältet. Inom ansvarsområdet utveckling offentlig plats ingår bland annat uppgiften att handlägga frågor om upplåtelse av salutorg och övriga offentliga platser.

Varberg fortsätter att växa mot havet. Det är viktigt för näringsliv, invånare och besökare att Varberg fortsätter att utvecklas som en attraktiv kommun att vistas i under hela året och skapar förutsättningar för tillväxt i hela kommunen. Vi kommer att fortsätta utgå från Varbergs unika möjligheter med vårt läge, havet och naturen och arbeta för att vi ska utvecklas till Västkustens kreativa mittpunkt.

## **Inriktningar**

Hamn- och gatunämnden vill utveckla Varberg till en attraktiv kommun för näringsliv, invånare och besökare. Vi vill fortsätta att utveckla Varberg till en attraktiv gästhamn som lockar ännu fler besökare, bland annat vill vi arbeta för att öka antalet aktiviteter i Varbergs innerhamn året om. Genom att förstärka rörelsestråken med båt, till fots och cykel till Varbergs innerhamn kan fler hitta ner till hamnområdet och vistas där alla tider på året. Vi vill under den här perioden arbeta för att förbättra tillgänglighet och attraktionen till kusten och stränderna i hela kommunen. Exempelvis genom att uppmuntra och förenkla för fler evenemang och aktiviteter som är kopplade till platser nära vatten.

Hamnutvecklingen behöver koordineras med stadsutvecklingsprojektet, bland annat för att säkerställa transportlogistiken till hamnen. Vi vill även arbeta för att hamnen ska bli visuellt tillgänglig för allmänheten även i framtiden.

Förvaltningens organisation ska vara anpassad till de ökade krav som ställs under sommartid.

## **Prioriterat mål**

*Utveckla kommunens kust- och strandliv, och aktiviteter kopplade till hav, sjöar och vattendrag året om.*