

Plats och tid Sammanträdesrum A1, kl. 13.30-14.30

Beslutande Jörgen Warborn (M)
Ann-Charlotte Stenkil (M)
Lena Andersson (M)
Micael Åkesson (M)
Harald Lagerstedt (C)
Marianne Nord-Lyngdorf (FP)
Lilith Svensson (KD)
Jana Nilsson (S)
Ewa Klang (S)
Inger Karlsson (S)
Ulla Svenson (S)
Turid Ravlo-Svensson (S)
Stefan Edlund (MP)

**Ersättare –
ej tjänstgörande** Sven Andersson (M)
Peter Sjöholm (M)
Christofer Bergenblock (C)
Göran Stark (S)

Övriga deltagare Magnus Eriksson, utvecklingsstrateg
Sofie Werdin, kanslisekreterare
Annbritt Ulfgren, kommundirektör

Utses att justera Lena Andersson (M) och Inger Karlsson (S)

Sekreterare Sofie Werdin **Paragraf** 225-235

Ordförande Jörgen Warborn

Justerande Lena Andersson Inger Karlsson

BEVIS/ANSLAG

Justering har tillkännagivits genom anslag

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 17 december 2013

**Datum för anslags
uppsättande**

**Datum för anslags
nedtagande**

**Förvaringsplats för
protokoll** Kommunkansliet,
Engelbrektskatan 15

Underskrift Sofie Werdin

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 225

Ändring av kommunstyrelsens dagordning

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- dagordningen ändras enligt följande:
 - ärende 10, Näringslivsstrategi, tas upp som ärende 9
 - ärende 9, Uppdragshandling för näringslivsbolag, tas upp som ärende 10
 - fråga från Göran Stark (S) om satsningen en till en, tas upp som övrig fråga.
-

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 226

Dnr KS 2013/0539

Organisationsförändringar inom kommunstyrelsens förvaltning 2014

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- anteckna informationen om kommunstyrelsens förvaltnings utvecklingsarbete och interna organisationsförändring.

Beskrivning av ärendet

Kommundirektören lämnar information om utvecklingsarbetet inom kommunstyrelsens förvaltning för att tydliggöra uppdrag och roller för att kvalitetssäkra arbetet och utveckla medarbetare och organisation.

Kommunledningskontoret bildades år 2011 och består av ekonomikontor, kommunkansli, personalkontor, planeringskontor och strategisk utveckling. Tidigare var de fyra olika förvaltningar. Sammanslagningen syftade till att öka samverkan i uppdraget att stödja kommunstyrelsen i ledning och samordning. Det effektiviseringskrav som finns i budgeten 2013 är inriktat på att ta till vara positiva effekter av den nya organisationen och det ökade samarbetet.

Kommunens nya styrmodell fokuserar på uppföljning och utvärdering och då ökar behovet av samverkan mellan de olika verksamheterna inom kontoret.

Varbergs kommun ser också ett behov att utveckla arbetet med kommunstyrelsens budget och verksamhetsplanering utifrån kommunstyrelsens uppdrag och mål.

Två seminarier kring uppdrag och arbetssätt har genomförts där alla chefer, handläggare och specialister inom förvaltningen har deltagit. Ambitionen är att det gemensamma arbetet ska resultera i ett tydligare sätt att arbeta med ökad kvalitet och bidra till bättre måluppfyllelse.

Utveckling och planering

Med nuvarande planeringskontor som bas kommer enheten för strategisk utveckling tillsammans med enheterna för hållbar samhällsutveckling och mark och exploatering bilda ett gemensamt utvecklingskontor under en gemensam ledning. Inom det kontoret kommer också organisationen för stadsutvecklingsprojektet vara kopplad.

Forts.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

IS/IT-frågor

Inom IS/IT-området, informationssystem- och informationsteknik, sker en kraftfull utveckling, behoven ökar och resurserna är begränsade. För ett år sedan startade en genomlysning av verksamheten. Kompetens och resurser inom IS/IT finns spritt i kommunorganisationen inte minst är flera viktiga och övergripande IT frågor fördelade mellan kommunstyrelsens förvaltning och serviceförvaltningen. Inriktningen är att stärka samarbetet mellan kommunstyrelsen och servicenämnden, men bygger på den ansvarsfördelning som finns i reglementena.

Genom att samordna och samlokalisera en del av dessa kompetenser kan synergieffekter uppnås. En del av de effekter som eftersträvas är:

- Ökad kompetensutveckling
- Starkare beställningar av systemutveckling från IT leverantörer och konsulter
- Bättre nyttjande av befintliga resurser
- Lättare hantera vakanser

Yttrande

Kommunledningskontoret har i tjänsteutlåtande den 25 november 2013 föreslagit att

- anteckna informationen om kommunstyrelsens förvaltnings utvecklingsarbete och interna organisationsförändring.

Utvecklingsarbetet inom förvaltningen kommer att fortsätta men ovanstående förslag är ett viktigt steg på vägen för att nå ökad kvalitet och tydlighet inom förvaltningen. Det får också effekter på kommunen in sin helhet i uppdraget att leda och samordna samt att stödja kommunstyrelsen i sin uppsiktsplikt.

Samråd har skett enligt samverkansavtal och MBL inom såväl kommunstyrelsens förvaltning och serviceförvaltningen.

Arbetsutskottet har behandlat ärendet den 3 december 2013, § 430.

Protokollsutdrag: **Kommundirektören**
Kommunledningskontoret

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 227

Dnr KS 2013/0419

Begäran om förstudie för utbyggnad av Bosgårdsskolan och förskola i Tvååker

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- ge planeringskontoret i uppdrag att genomföra förstudie för utbyggnad av Bosgårdsskolan för ersättning av paviljonger ”Växthuset” samt undersöka förutsättningar och synergieffekter för byggnation av flexibel förskola för fyra avdelningar på skolområdet.

Beskrivning av ärendet

Verksamheten på Bosgårdsskolan bedrivs i ett stort antal byggnader varav en del av dem är paviljonger som etablerades 2002. Dessa har idag permanent bygglov men har dokumenterade brister ur verksamhets-, underhåll- och energisynpunkt. Enligt serviceförvaltningens bedömning är inga större investeringar aktuella och försvarbara ur ett långsiktigt perspektiv.

I skolbyggnaden behövs det en omdisponering för att få rätt funktioner grupperade och en gemensam mötesplats för elever och lärare. Samnyttjande av vissa funktioner kan genom det möjliggöras.

I den beslutade investeringsplanen för 2013 – 2017 ligger objektet utbyggnad Bosgården/Växthuset 2014 och objektet Tvååker förskola fyra avdelningar med projekteringsstart samma år och byggnationen 2015.

Yttrande

Planeringskontoret har i tjänsteutlåtande den 4 november 2013 föreslagit att ge planeringskontoret i uppdrag att genomföra förstudie för utbyggnad av Bosgårdsskolan för ersättning av paviljonger ”Växthuset” samt undersöka förutsättningar och synergieffekter för byggnation av flexibel förskola för fyra avdelningar på skolområdet.

Planeringskontoret bedömer att förstudien är en förutsättning för att kunna möta barn- och utbildningsförvaltningens behov av att kunna få till en fungerande skola i sammanhållna och ändamålsenliga lokaler med god teknisk status. Det finns möjlighet att omdisponera befintliga lokaler till viss del. Det möjliggör en samlad lokalfunktion och gemenskap i respektive stadie genom viss ombyggnad. En utbyggnad kommer dock att behövas för att få en bra helhet. Avetablering av paviljongerna kan i och med detta verkställas när ut- och ombyggnation är gjord. Utredning om en eventuell avveckling av Kyrkskolans funktioner genomförs parallellt i denna förstudie. Lämplig plats för byggnation av en fyra avdelningars förskola kommer att utredas. De föreslagna åtgärderna i skolan harmoniserar med barn- och utbildningsförvaltningens strategi för lokalförsörjning.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Projektet stärker kommunens serviceort Tvååker och gör skolan mer attraktiv.

Kostnad för förstudien beräknas till 600 tkr och kommer därefter att införlivas i ordinarie budgetprocess. Kostnaden belastar ett eventuellt framtida investeringsprojekt eller som en kostnad mot barn- och utbildningsförvaltningens drift om förstudien inte resulterar i någon investering.

Samråd har skett med barn- och utbildningsförvaltningen, serviceförvaltningens fastighetsavdelning, ekonomikontoret samt Varbergs Fastighets AB.

Arbetsutskottet har behandlat ärendet den 3 december 2013, § 432.

Protokollsutdrag: Planeringskontoret
Ekonomikontoret
Barn- och utbildningsförvaltningen
Serviceförvaltningen
Varbergs Fastighets AB

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 228

Dnr KS 2013/0543

Förvärv av del av fastigheten Tvååker 12:14

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- godkänna upprättat förslag till överenskommelse innebärande att kommunen förvärvar ca 5 300 m² av fastigheten Varberg Tvååker 12:14 för en ersättning utgörande 80 kr/m²
- kostnaden för fastighetsförvärvet ska belasta investeringskonto 31 220, markförvärv.

Beskrivning av ärendet

Planeringskontoret har med tjänstutlåtande den 19 november 2013 lämnat förslag till överenskommelse innebärande att kommunen förvärvar ca 5 300 m² av fastigheten Tvååker 12:14 för en ersättning utgörande 80 kr/m².

Fastigheten Tvååker 12:14 utgörs av en större bostadstomt delvis belägen inom område A, enligt godkänt planprogram för Stenenområdet.

Kommunstyrelsen har den 13 november 2007, § 464, beslutat att godkänna planprogram för Stenenområdet. Enligt programmet bedöms området rymma ca 15 villor och 20 bostäder i flerbostadshus. Förskola kan även inrymmas inom området enligt programmet.

Kommunfullmäktige har den 19 november 2013, § 132, beslutat att godkänna upprättat förslag till förvärv av del av Tvååker 11:12 utgörande den större delen av området A enligt det godkända planprogrammet.

Förvärvet av del av Tvååker 12:14 innebär att kommunen får rådighet över all mark inom område A, enligt det godkända planprogrammet för Stenenområdet. Planeringskontoret föreslår att förslaget till överenskommelse godkänns.

Arbetsutskottet har behandlat ärendet den 3 december 2013, § 433.

Protokollsutdrag: Planeringskontoret
Fastighetsägaren
Ekonomikontoret

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 229

Dnr KS 2012/0296

Tyck Om Varberg, inkomna synpunkter till kommunstyrelsen

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- lägga redovisningen till handlingarna.
-

Beskrivning av ärendet

Kommunledningskontoret har sammanställt synpunkter som kommit in till kommunstyrelsen genom Tyck Om Varberg. Sammanställningen omfattar perioden 1 maj 2013 – 30 oktober 2013 Under perioden lämnades åtta synpunkter. Redovisning av synpunkter för kommunen som helhet görs i årsredovisningen.

Tyck Om Varberg har varit i drift sedan april 2012. En utvärdering har genomförts. I samband med nya varberg.se planeras bland annat tydligare publicering av synpunkter och svar, Tyck Om Varberg som e-tjänst och Vision 2025 som en ny valmöjlighet då man lämnar sin synpunkt, utöver beröm, förslag, klagomål eller annat.

Yttrande

Kommunledningskontoret har i tjänsteutlåtande den 19 november 2013 föreslagit att kommunstyrelsen lägger redovisningen till handlingarna.

Arbetsutskottet har behandlat ärendet den 3 december 2013, § 434.

Protokollsutdrag: Kommunledningskontoret

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 230

Dnr KS 2013/0551

Ledning och styrning i Varbergs kommun

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- anteckna informationen om det sammanfattande lednings- och styrningsdokumentet innehållande den nyformulerade ledningsfilosofin.

Beskrivning av ärendet

Ett utvecklingsarbete kring kommunens ledning och styrning har bedrivits inledningsvis i förvaltningschefsgruppen och sedan tillsammans med verkställande direktörerna i kommunens bolag. Ett behov av att kortfattat beskriva den övergripande strukturen för ledning och styrning och de viktiga policyer och riktlinjer som kommunfullmäktige och kommunstyrelse beslutat om har identifierats. Arbetet har resulterat bland annat i ett samlat dokument kring ledning och styrning i Varbergs kommun där målgruppen i första hand är chefer på olika nivåer i organisationen och inte minst nya chefer som en introduktion.

Det gemensamma utvecklingsarbetet har också resulterat i ett utökat samarbete mellan förvaltningar och bolag där ledande chefer bildar en gemensam koncernledningsgrupp under kommundirektörens ledning.

Utvecklingsarbetet bedrevs under 2009 och 2010 för att sedan vila tills den nya styrmodellen infördes. Under 2011 och 2012 prioriterades visionsarbetet som i mycket hög grad gett en tydligare inriktning på ledningsarbetet.

Under 2013 har en ledningsfilosofi formulerats i koncernledningsgruppen som konkretiserar ledar- och medarbetarskapet kopplat till vision, verksamhetsidé och förhållningssätt.

Lednings- och styrningsdokumentet

Dokumentet är en nulägesbild och kommer vara ett levande material som kommer finnas tillgängligt och uppdateras i intranätet Vinden. Den primära målgruppen är chefer i Varbergs kommun men materialet kan med fördelas användas som en information till politiker och allmänhet

Ledningsfilosofi

Den ledningsfilosofi som har formulerats lyder:

Vi har ett externt fokus och tar utgångspunkt i vilka vi är till för och vilket värde vi skapar för dem.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Vi visar vägen och lägger grunden till en kultur med kreativt ledarskap, medarbetarskap och samarbetskap och förväntar oss nytänkande, framåtanda, kunskap och mod.

Vi bygger ett ledningssystem som möjliggör målstyrning där styrningen sker med vision, mål, strategier, förhållningssätt och dialog.

Yttrande

Kommunledningskontoret har i tjänsteutlåtande den 26 november 2013 föreslagit att

- anteckna informationen om det sammanfattande lednings- och styrningsdokumentet innehållande den nyformulerade ledningsfilosofin
- godkänna uppdragsbeskrivningen för kommundirektör
- godkänna uppdragsbeskrivningen för förvaltningschef.

Arbetsutskottet har behandlat ärendet den 10 december 2013, § 447, och då kommit överens om att

- bifalla första att-satsen
 - återremittera de två övriga att-satserna som gäller godkännande av uppdragsbeskrivning för kommundirektör och förvaltningschef.
-

Protokollsutdrag: Kommunledningskontoret

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 231

Dnr KS 2012/0359

Näringslivsstrategi för Varbergs kommun

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- anta näringslivsstrategi för Varbergs kommun.

Beskrivning av ärendet

Näringslivsstrategin bygger på näringslivspolicyn som antogs av kommunfullmäktige den 26 februari 2013, § 17, och på uttalade insatsområden. Efter att policyn tagits fram genomfördes dialogmöten och workshops med extern processledning med kommunstyrelsen den 26 februari 2013 och med näringslivsrepresentanter den 1 mars 2013.

Vid dialogmötena har synpunkter framkommit om vad kommunen bör tänka på i sitt arbete med näringslivsfrågor.

Synpunkterna har satts samman till ett förslag till näringslivsstrategi. Förslaget har sedan varit en del i underlaget för bildandet av ett näringslivsbolag. Förslaget till näringslivsstrategi har även gått ut på remiss till näringslivsstödsorganisationer samt kommunens bolag och nämnder.

Strategin är ett sätt att försöka summera och gruppera alla synpunkter i en sammanfattning. Strategin ska vara ett inriktningsdokument som pekar ut önskade riktningar och insatsområden.

Yttrande

Kommunledningskontoret har i tjänsteutlåtande den 18 november 2013 föreslagit att näringslivsstrategin för Varbergs kommun antas.

Under processen med framtagandet av en näringslivspolicy och näringslivsstrategi har det framkommit att oklarhet råder om vad de olika begreppen står för. Det är viktigt att tydliggöra vad som blir kommunstyrelsens strategiska ansvarsnivå och vad som blir en mer taktisk och operativ nivå att hantera i näringslivsbolag och andra delar av kommunens operativa verksamhet.

Arbetsutskottet har behandlat ärendet den 10 december 2013, § 449.

Protokollsutdrag: Samtliga nämnder och bolag
Kommunledningskontoret

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 232

Dnr KS 2013/0560

Uppdragshandling för näringslivsbolag

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- godkänna förslaget till uppdragshandling
- den ekonomiska ersättningen är 8 755 tkr och utgår från 2013 års nivå uppräknat med index.

Yrkande

Jörgen Warborn (M) yrkar att följande att-sats läggs till:

- den ekonomiska ersättningen är 8 755 tkr och utgår från 2013 års nivå uppräknat med index.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på bifall till eller avslag på eget yrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med eget yrkande.

Beskrivning av ärendet

Varbergs kommun har under lång tid haft ett samarbete med det lokala näringslivet, representerade av föreningen Marknad Varberg, för att driva kommunens operativa näringslivs- och destinationsarbete genom bolaget Marknad Varberg AB.

Önskemål från näringslivet om tydligare styrning och önskemål från kommunen om bättre återrapporering samt en aktualiserad övergripande uppdragslagstiftning har medfört behov av en ny lösning.

Förslaget till lösning är att Varbergs kommun och det lokala näringslivet, representerade av föreningen Marknad Varberg, går samman i ett gemensamt ägt och styrt näringslivsbolag för att hantera det taktiska och operativa kommunala näringslivsservice- samt destinationservice- och utvecklingsarbetet.

Uppdragshandlingen utgör kommunens beställning av de tjänster som man önskar att bolaget utför för kommunens räkning.

Yttrande

Kommunledningskontoret har i tjänsteutlåtande den 2 december 2013 föreslagit att förslaget till uppdragshandling godkänns.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Föreslagen uppdragshandling är till stor del en konkretisering av de tjänster som kommunen sedan tidigare erhållit via Marknad Varberg AB. Det finns ett gemensamt intresse från kommun och lokalt näringsliv, representerat av föreningen Marknad Varberg, att utveckla uppdraget med nya områden och prioriteringar som kan innebära såväl fördjupning som breddning av verksamheten.

Uppdragshandlingen har arbetats fram i den av kommunfullmäktige tillsatta arbetsgruppen.

Arbetsutskottet har behandlat ärendet den 10 december 2013, § 448.

Protokollsutdrag: Marknad Varberg AB
Kommunledningskontoret
Ekonomikontoret

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 233

Övrig fråga

Göran Stark (S) ställer fråga om utvärdering av satsningen en till en på barn- och utbildningsförvaltningen.

Kommunstyrelsens ordförande Jörgen Warborn (M) och Micael Åkesson (M) ordförande i barn- och utbildningen svarar på frågan.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 234

Jul- och nyårshälsning

Kommunstyrelsens ordförande tackar för det gångna året och önskar ledamöter, ersättare och tjänstemän en God Jul och Gott Nytt År!

Vice ordförande tackar ordföranden och tjänstemän å ledamöternas vägnar och önskar God Jul och Gott Nytt ÅR!

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Ks § 235

Meddelanden

Dnr KS 2012/0376-26

Mark- och miljödomstolens meddelande att domen har vunnit laga kraft den 6 november 2013 avseende detaljplan för Mössviksvägen m.fl. del II, Södra Näs.

Dnr Ks 2012/0376-27

Kungörelse att detaljplan för Mössviksvägen m.fl. del II, södra Näs har vunnit laga kraft den 6 november 2013.

Dnr KS 2013/0168-68—75

Exploateringsingenjörens delegationsbeslut/yttrande till stadsbyggnadskontoret avseende ansökan om tillbyggnad och nybyggnad m.m.

Dnr KS 2013/0538-2

Kommunstyrelsens ordförandes delegationsbeslut den 19 november 2013 avseende ansökan om bidrag för kamratmåltid, Varberg BoIS brottarklubb.

Dnr KS 2011/0578-26

Mark- och miljödomstolens dom den 21 november 2013 att upphäva kommunstyrelsens beslut att anta detaljplan för Trönningenäs inre C1 och CA, Lindhov 1:22.

Dnr KS 2013/0255-1, 2

Kommunjuristens delegationsbeslut den 26 november 2013 till Tolkresurs Sverige AB och Semantix Tolkjouren AB avseende begäran om utlämnande av allmän handling, gällande upphandlingen benämnd Tolkförmedlingstjänster.

Dnr KS 2011/0966-25

Mark- och miljödomstolens meddelande att domen har vunnit laga kraft den 26 november 2013 avseende detaljplan för Ryttaren 17 och 18.

Dnr KS 2011/0966-26

Kungörelse att detaljplan ryttaren 17 och 18 har vunnit laga kraft den 26 november 2013.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------

Dnr KS 2012/0268-4

Länsstyrelsens beslut den 26 november 2013 om tillsyn enligt 11 kap 10 § PBL, detaljplan för Renen 4.

Dnr KS 2011/0520-15

Länsstyrelsens beslut den 26 november 2013 om prövning enligt 12 kap 1 § PBL, detaljplan för Atle 1.

Dnr KS 2012/0134-3

Länsstyrelsens beslut den 26 november 2013 om prövning enligt 12 kap 1 § PBL, detaljplan för Bua 10:90 m.fl., Guttaredshöjden.

Dnr KS 2011/0113-23

Kungörelse att detaljplan för Träslövsläge 6:5 m.fl. bostäder vid Sönnemarksvägen har vunnit laga kraft den 29 oktober 2013.

Dnr KS 2011/0747-6

Kommunekologens delegationsbeslut den 12 mars 2013 om bidrag till naturvårdsåtgärder, skötsel av strand och strandängar mellan Lerhuvudet och Skeatångens båthamn.

Dnr KS 2013/0542-2

Kommunstyrelsens ordförandes delegeringsbeslut den 3 december 2013 om uppsägning av bostadsarrende, Tvååkers-Ås 2:3.

Dnr KS 2011/0927-41

Mark- och miljööverdomstolens protokoll den 3 december 2013, nu fråga om prövningstillstånd för detaljplan del av kv. Kasematten 7.

Dnr KS 2012/0434-3

Kommunekologens delegeringsbeslut den 4 december 2013 avseende ansökan om bidrag till våtmark i Hjörne.

Kommunstyrelsens arbetsutskotts protokoll den 12 november 2013, 26 november 2013 och den 3 december 2013.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande	Datum
------------------	--------------------	-------